**Семинар 3**

**Таблица №1.** PEST-анализ

|  |  |
| --- | --- |
| *Политические факторы*   1. Стабильность государственной политики 2. Финансирование инновационной деятельности 3. Национальные проекты и программы   Оптимистичный сценарий: государство продолжит активно сотрудничать с другими странами и будет вкладывать деньги в финансирование деятельности компании Газпром.  Пессимистичный сценарий: из-за политики России сотрудничество с Газпром прекратиться, а отсутствие инноваций подтолкнёт потребителю выбрать другого поставщика. | *Экономические факторы*   1. Производительность труда в отрасли 2. Динамика и темпы роста продукции отрасли 3. Уровень оплаты труда в отрасли   Оптимистичный сценарий: высокие темпы роста и сбыта продукции сопутствуют высокой зарплатой и мотивацией для сотрудников улучшить позицию компании на мировом рынке  Пессимистичный сценарий: спад роста повлечёт низкие зарплаты и приведёт к убытку компании. |
| *Социальные факторы*   1. Экологический фактор. 2. Изменение в уровне и стиле жизни. 3. Отношение людей к работе   Оптимистичный сценарий: мир не станет переходить на другой тип топлива, продолжит эксплуатировать газ. В таких условиях Газпром будет долгое время оставаться актуальным.  Пессимистичный сценарий: смена стиля жизни людей приведёт к использованию другого типа топлива, из-за чего Газпром потерпит большие убытки. | *Технологические факторы*   1. Уровень научно-технического развития в отрасли 2. Прогрессивные изменения в отрасли 3. Возможность применения новых технологий и продуктов   Оптимистичный сценарий: появятся новые технологические открытия в области добычи, поставки, хранения и эксплуатации газа, что сделает газ актуальным видом топлива и сделает Газпром важным игроком на мировом рынке.  Пессимистичный сценарий: застой прогресса в данной области может привести к тому, что другая компания сделает научные открытия быстрее и, тем самым, обесценит газ. |

**Таблица №2.** Возможные факторы анализа внешней среды организации

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Факторы внешней среды** | **Оценка качества** | | | | | Важность | | |
| **5** | **4** | **3** | **2** | **1** | **Высшая** | **Средняя** | **Низкая** |
| ***ФАКТОРЫ ПРЯМОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ:*** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| ***1. ФАКТОРЫ СПРОСА (покупатели):*** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1.1. Взгляды потребителей |  | + |  |  |  | + |  |  |
| 1.2. Производительность ресурса | + |  |  |  |  |  |  | + |
| 1.3. Число предприятий, предъявляющих спрос на ресурс |  | + |  |  |  |  | + |  |
| ***2. ФАКТОРЫ КОНКУРЕНЦИИ (Конкуренты):*** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.1. Количество основных конкурентов |  | + |  |  |  |  |  | + |
| 2.2. Высота барьеров входа на рынок | + |  |  |  |  |  |  | + |
| 2.3. Изменение цен на товары-заменители |  |  | + |  |  | + |  |  |
| ***3.ФАКТОРЫ СБЫТА (Поставщики):*** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3.1. Количество посредников |  | + |  |  |  |  | + |  |
| 3.2. Наличие сетей распределения |  | + |  |  |  | + |  |  |
| 3.3. Надежность | + |  |  |  |  | + |  |  |
| ***4. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ, ПОЛИТИЧЕСКИЕ И ПРАВОВЫЕ ФАКТОРЫ (Законодательная база):*** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 4.1. Налоговая система государства |  | + |  |  |  |  | + |  |
| 4.2. Совершенство законодательства |  | + |  |  |  |  |  | + |
| 4.3. Лицензирование | + |  |  |  |  |  | + |  |
| ***ФАКТОРЫ КОСВЕННОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ:*** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 1. Уровень научно-технического развития в отрасли |  |  |  | + |  | + |  |  |
| 2. Прогрессивные изменения в отрасли |  |  |  | + |  | + |  |  |
| 3. Возможность применения новых технологий и  продуктов |  |  | + |  |  | + |  |  |
| 4. Экологические факторы |  |  |  |  | + | + |  |  |
| 5. Надёжность оборудования | + |  |  |  |  | + |  |  |
| 6. Изменение в уровне и стиле жизни. | + |  |  |  |  | + |  |  |
| 7. Отношение людей к работе | + |  |  |  |  |  | + |  |
| 8. Производительность труда в отрасли | + |  |  |  |  |  |  |  |
| 9. Динамика и темпы роста продукции отрасли |  | + |  |  |  |  | + |  |
| 10. Уровень оплаты труда в отрасли |  | + |  |  |  |  | + |  |
| 11. Стабильность государственной политики |  | + |  |  |  | + |  |  |
| 12. Финансирование инновационной деятельности |  |  |  | + |  | + |  |  |
| 13. Национальные проекты и программы |  |  |  | + |  |  | + |  |

**Таблица №3.** Определение рыночных возможностей и угроз

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ***Параметры оценки*** | ***Возможности*** | **Угрозы** |
| 1 | 2 | 3 |
| **СПРОС** | Высокая производительность ресурса | Пагубное влияние на экологию |
| Хорошее лицензирование | Высокая зависимость от взглядов потребителей |
| Малое число предприятий, предъявляющих спрос на ресурс | Высокая зависимость от уровня и стиля жизни. |
| Хорошая надёжность оборудования |  |
| **КОНКУРЕНЦИЯ** | Малое количество основных конкурентов | Высокая зависимость от стабильности государственной политики |
|  | Высокая зависимость от изменения цен на товары-заменители |
| Высокий барьер входа на рынок | Слабые прогрессивные изменения в отрасли |
| **СБЫТ** | Высокое наличие сетей распределения |  |
| Хорошая производительность ресурса | Высокая зависимость от надежности поставок |
| Высокая динамика и темпы роста продукции отрасли | Плохой уровень научно-технического развития в отрасли |
| Хорошее финансирование инновационной деятельности |  |
| ***ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ФАКТОРЫ*** | Хороший уровень оплаты труда в отрасли | Плохое развитие национальных проектов и программ |
|  | Высокая зависимость от динамики и развития прогресса отрасли |
| Высокий уровень оплаты труда в отрасли | Высокая зависимость от стабильности государственной политики |